



**MIDCAP EVENTS 1<sup>ER</sup> OCTOBRE 2025**





# Cibox en bref



## Georges Lebre

PDG 2021 - CIBOX depuis 2017,

Plus de 25 ans d'expérience en produits électroniques grand public  
Développement, Production, Marketing, Distribution



UNIVERSITÉ  
PAUL ET CÉCILE  
VAL DE MARNE



# CIBOX

**30 ans** d'expérience dans  
les produits  
technologiques grand  
public

**80** collaborateurs

Engagé depuis **12 ans**  
dans la mobilité électrique  
**> 450 000** produits livrés  
et maintenus

Implantations à Revin (08)  
et à Alfortville (94)

**10 M€** de chiffre d'affaires  
en 2024

Membre du comité expert  
à l'AFNOR en charge de la  
réglementation et  
normalisation des EDPM  
Norme EN 17128

# CIBOX





1

# Un spécialiste innovant de la micro-mobilité électrique



**CIBOX**



**Notre mission : apporter des solutions de micro-mobilité électrique « Best in class »**

**Le spécialiste des trajets personnels et professionnels inférieurs à 20Km et pour tous les publics**



**Trottinette électrique**

*Prix : 300 à 800€  
2 à 10 km intermodalité  
Jeunes 14-39, CSP-*



**Vélo Electrique**

*Prix : 700 à 1500€  
2 à 20 km  
Tous publics dont jeunes,  
femmes, et 50+*



**Hybride  
(Cargo/Longtail)**

*Prix : 1500 à 2500 €  
5 à 20 km  
Tous publics dont usage  
familial ou pro*



**Durables**

Simple  
Fiable  
Réparable  
Recyclable



**Accessibles**

Facile à utiliser  
Peu coûteux à l'achat et à l'usage



**Intelligents**

IA pour faciliter l'usage (capteurs et contrôleurs pour faciliter l'usage)



**ET  
FRANÇAIS**

**Grâce à la maîtrise de l'ensemble de la chaîne de valeur  
De la conception à la commercialisation**



**CIBOX**



# Un ADN basé sur l'innovation



**SIMPLE à UTILISER**

IA : capteurs / contrôleur

Suppression superflu



**Très ABORDABLE à l'ACHAT et à l'USAGE**

Valeur Ajoutée Conception > 60%

Coûts de Production Optimisés  
(exploitation, conception modulaire,  
grande série + flexibilité)



**SIMPLE à ENTREtenir**

Limiter composants à entretien

Composants longue durée de vie

**Mobilité Accessible, Facile à vivre → nouveaux modèles de distribution**

**CIBOX**





2

# Micro-mobilité électrique : Une place à prendre au cœur de l'Europe



# Une accélération en marche

**2023**

- 5,1 millions d'unités de VAE vendues en Europe<sup>1</sup>
- Une stabilisation conjoncturelle avant un retour à la croissance attendu

## Des tendances structurellement porteuses



**Enjeu économique pour les usagers : augmentation des coûts de l'énergie**



**Cadre réglementaire favorable au niveau national et européen**



**Enjeu environnemental : urgence de la décarbonation**



Potentiel de marché adressable :  
**50%** des Français vivent à **moins de 7,9km de leur travail<sup>2</sup>**  
(50% des urbains sont à moins de 5,8km) ... **et pourtant 70% des trajets** du quotidien se font encore **en voiture<sup>2</sup>**

1) Confédération de l'industrie du vélo (UE+GB)  
2) Enquête Insee 2015, sofindscope Oct 2018

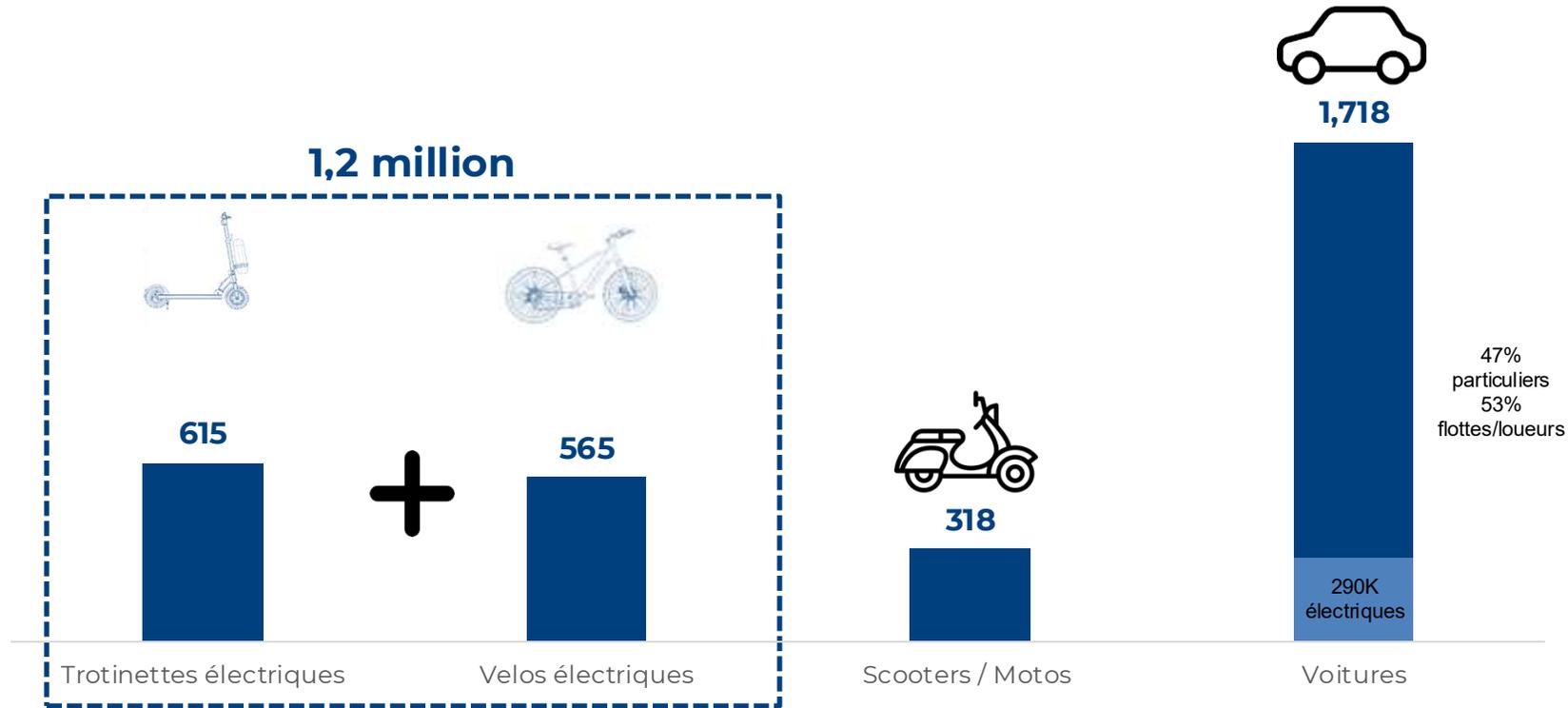


2

## Micro-mobilité : une alternative responsable et économique aux déplacements courte distance aujourd'hui établie

# CIBOX

Ventes de véhicules par type de mobilité (France, milliers d'unités en 2024)<sup>1</sup>



1) France - Smartmobility Lab, observatoire du cycle, new cars sales



2

# Une place à prendre à l'échelle européenne

# CIBOX



### Généraliste « Grand Public »



Grande Distribution



Prix attractifs



Service  
Innovation  
Marges

45%



### « Nouveaux entrants »



Vente directe



Innovation



Prix élevés  
Coûts de distribution  
Coûts de production  
Service

10%



### « Historiques »



Revendeurs de Proximité



Conseil et  
services de vente



Prix élevés  
Innovation  
Coûts de distribution

45%

Pas de marque globale / leader  
Produits « chers » ou peu performants / durables  
Expertise industrielle limitée





3

# Pour réussir : Produit, Production, Commercialisation





3

# Innovant sur les produits : un ADN historique

## CIBOX Studio et R&D

+ Partenaires développeurs

ID Design

Software

Composants



App BtoC

App + Backend  
BtoB Fleet

IoT  
module

Contrôleur

Ecran

BMS

LED

Fabricants de Composants Partenaires

**CIBOX**  
INDUSTRIES

Cibox REVIN – France

Assemblage par Sous traitants

Trottinettes

Draisiennes

Produits Finis  
OEM/ODM

Production de  
composants et  
services

Services

VAE

Packs de Batteries

Réparation

eCargo

Cadre

Reconditionnement

Trottinettes

Roues

Recyclage

Draisiennes

Peinture

Gestion Pièces



1 organisation efficace maîtrisant la VA



3

## Innovant sur les produits : un ADN historique



60% de la valeur : maitrisée en conception et/ou internalisée en production



3

# Innovant sur les produits : un ADN historique

R&D UNIQUE : Conception Modulaire intégrée sur la partie électronique.

→ créer des produits sur mesure, dans des délais courts, évolutifs et compétitifs



Contrôleurs avec connectivité Bluetooth, Mises à Jour OTA



BMS Batterie



Ecrans 5 modèles



LED



Solution IoT



Application client et gestion de flotte

...disponible pour l'ensemble des gammes



Trottinette électrique



Vélo Electrique



Draisiennes



Hybride (Cargo/Longtail)



1 plateforme par segment x Composants Mutualisés

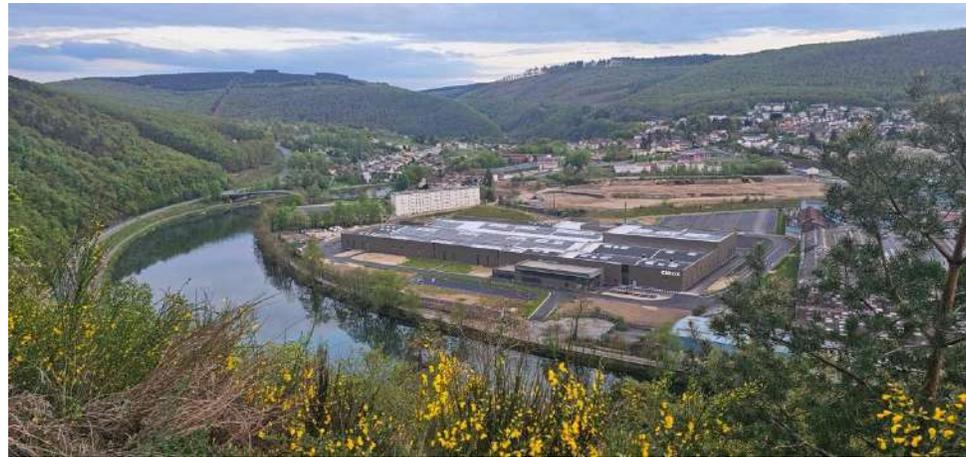


3

# Innovant sur la production : une expertise industrielle au cœur de l'Europe

Un site de 17,500 M<sup>2</sup> au coeur de l'Europe

Une capacité de production de **150 000 unités / an**  
**20 000 unités dès 2025**



**Mise en service effective au 1<sup>er</sup> semestre 2025**

Concours Etat / Région / Communes



Flexibilité  
(grandes séries + JIT)

Qualité

Réduction de l'exposition  
aux risques  
d'approvisionnements

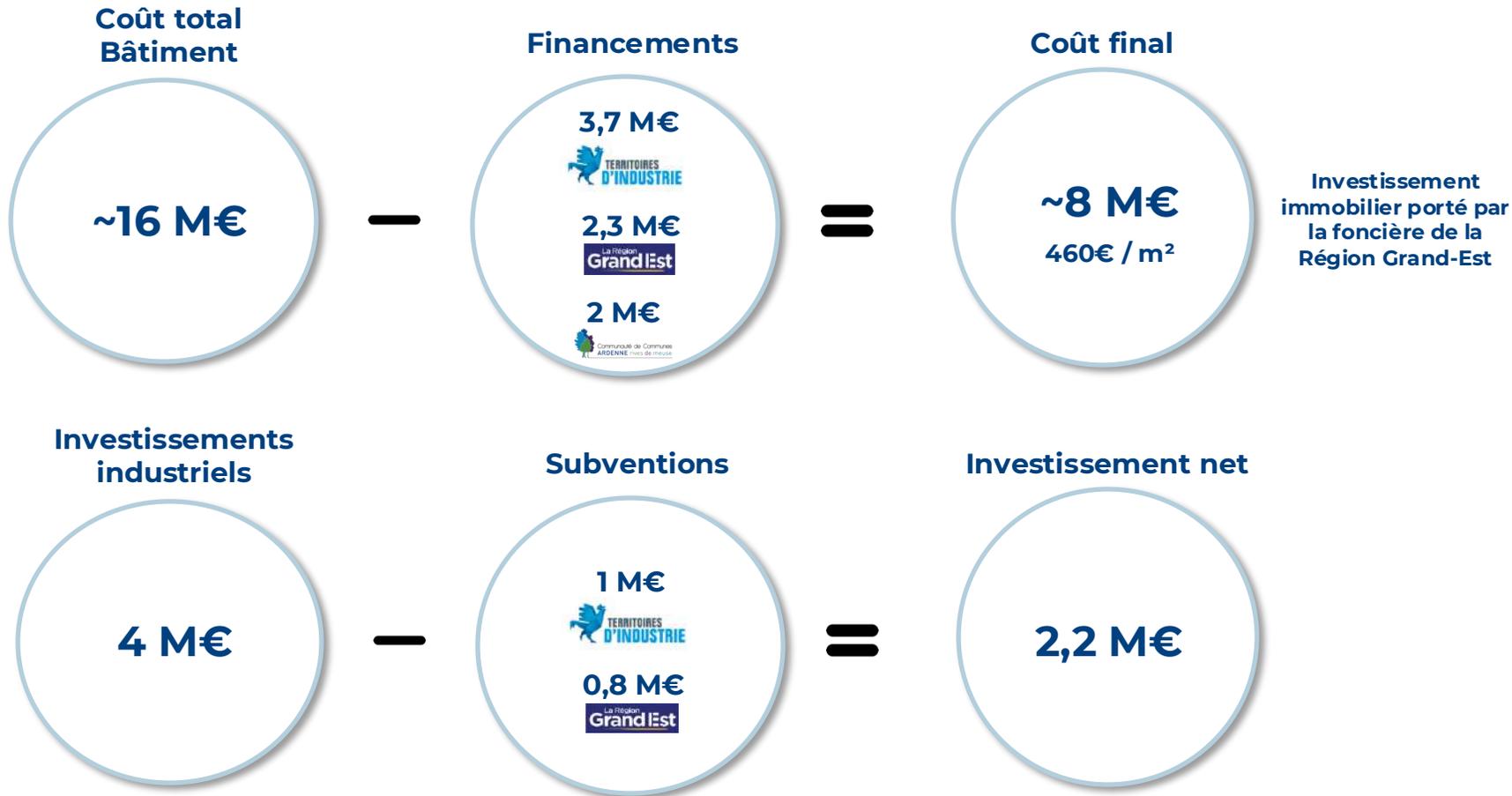
Compétitivité prix  
Maîtrise des coûts de  
composants et transports  
Intermédiaires limités





3

## Innovant sur la production : des coûts d'investissement encadrés



Pas de dette pour CIBOX au titre de l'immobilier  
Un déploiement des investissements industriels prévu sur 2025 - 2026



3

## Une démarche sociale et environnementale volontaire



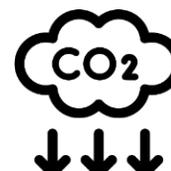
### Une souveraineté industrielle française

Implantation à Alfortville et à Revin



### Un créateur d'emplois

250 emplois créés à terme sur l'usine de Revin



### Un modèle bas carbone local

Une réduction des circuits d'approvisionnement





3

# Innovation sur la commercialisation : une couverture de l'ensemble des marchés

D'une distribution classique aujourd'hui (et passée) ...

## Grande Distribution



## Magasins de sports et centre-autos



## Spécialistes de la mobilité



...vers une activité orientée :

1. Volume → sous traitance pour des marques de vélos tierces
2. Marge → Digital / Vente directe / LLD pour nos marques

	2025	2028
1. Volume	70%	50%
2. Marge	30%	50%

Production pour le compte de marques et des marques CIBOX sur les canaux digitaux et directs

# CIBOX





4

# Finance





4

# Evolution de l'activité 2024 - premier semestre 2025

## 2024

Chiffre d'affaires

9,8 M€

+104% vs 2023

**Développement des produits en marque propre (YEEP.ME)**

68% des ventes

### Distribution

50% distribution physique  
50% digital

80% France  
20% International

### Produits

50% Vélos à assistance électrique

40% trottinettes

10% accessoires & services

## S1.2025

Chiffre d'affaires

4,3 M€

+2% vs 2024

**Ventes digitales désormais sur 6 pays** (plateforme Decathlon)

Croissance du digital de 24% sur le semestre

### Distribution

67% digital  
33% distribution physique

80% France  
20% International

### Produits

**Partenariats Alpine, Dakar** sur les trottinettes (Nov 2025)

**Trois nouvelles gammes de VAE** pour T4 : Compact, Vintage, Cargo – Longtail v2

# CIBOX





4

## Compte de résultat

(en K€)	2024	2023
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>9 739</b>	<b>4 759</b>
Marge brute	2 227	959
<i>En %</i>	22,9%	20,2%
<b>Excédent Brut d'exploitation</b>	<b>(1 510)</b>	<b>(1 839)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(2 147)</b>	<b>(1 995)</b>
Résultat financier	102	(522)
Résultat exceptionnel	(350)	(162)
<b>Résultat net</b>	<b>(2 395)</b>	<b>(2 679)</b>

- **Un chiffre d'affaires en progression de 104% en 2024:** développement de la marque YEEP.ME, accélération des ventes sur les canaux digitaux, extension des référencements sur les réseaux physiques.
- Répartition des ventes 2024: VAE: 50%; trottinettes: 40%; services et autres produits: 10%;

### **Une évolution des charges d'exploitation qui reflète notamment la préparation du projet industriel de Revin:**

- Autres achats et charges externes en hausse de 32% vs 2203;
- Charges de personnel en hausse de 38% vs 2023.

**Un excédent brut d'exploitation en amélioration de 18% par rapport à 2023.**





4

# Bilan au 31 décembre 2024

**CIBOX**

(en K€)	31/12/24	(en K€)	31/12/24
Immobilisations incorporelles	2 233	Capital social	2 766
Immobilisations corporelles	478	Prime d'émissions	2 450
Immobilisations financières	299	Réserves et report à nouveau	55
		Résultat de l'exercice	(2 395)
		Subvention d'investissement	570
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>3 010</b>	<b>Total des capitaux propres</b>	<b>3 446</b>
Stocks	3 401	Emprunt obligataire remboursable en actions	640
Avances et acomptes	898	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	3 115
Clients et comptes rattachés	3 394	Fournisseurs et comptes rattachés	4 486
Disponibilités	1 657	Dettes fiscales et sociales	656
		Autres dettes	17
<b>Total actif circulant</b>	<b>9 350</b>	<b>Total dettes et provisions</b>	<b>8 914</b>
<b>Total Actif</b>	<b>12 360</b>	<b>Total Passif</b>	<b>12 360</b>





4

## Tableau de flux de trésorerie

(en K€)	2024
Total flux de financement utilisés par l'exploitation	(1 574)
Total flux de financement généré par les investissements	(1 093)
Total flux de financement générés par les moyens de financement	3 053
<b>Total flux de trésorerie de la période</b>	<b>386</b>
Disponibilité au début de la période	1 271
Disponibilité à la fin de la période	1 657
<b>Total flux de trésorerie de la période</b>	<b>386</b>





4

## Nos prochains rendez-vous

### Calendrier financier (après bourse)

Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2025 et chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2025

Mercredi 15 octobre 2025

Mise à disposition du Rapport Financier Semestriel 2025

Vendredi 31 octobre 2025

Chiffre d'affaires du 4<sup>ème</sup> trimestre 2025

Mercredi 21 janvier 2026



CIBOX

